

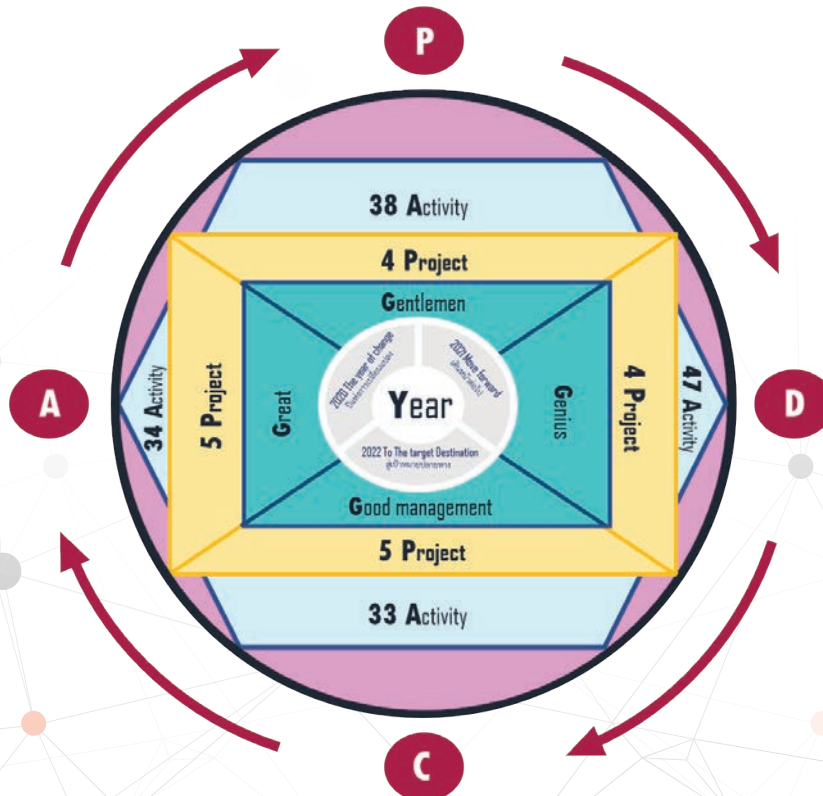
YGPA Model



ทฤษฎีการบริหารสถานศึกษาของ
นายณรงค์ คงสมปราชญ์ ผู้อำนวยการโรงเรียนโยธินบูรณะ
เพื่อพัฒนาคุณภาพนักเรียน ครู โรงเรียนโยธินบูรณะ สู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

ทฤษฎี Y G P A นำโรงเรียนโยธินบูรณะสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

Y = 3 Year G = 4 G (กลยุทธ์) P = 18 P (Project) A = 177 (152 + 25) Activity



ทฤษฎี YGPA นำโรงเรียนโยธินบูรณะสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

YGPA Model

ทฤษฎีการบริหารสถานศึกษาของ
นายณรงค์ คงสมปราชญ์ ผู้อำนวยการโรงเรียนโยธินบูรณะ

ทฤษฎี Y G P A ประกอบด้วย
3 Year



4 G (กลยุทธ์)



18 P (Project)

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาผู้เรียนให้เป็นเลิศทางวิชาการ (Genius)

- โครงการที่ 1 ส่งเสริมความสามารถในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- โครงการที่ 2 ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถตามหลักสูตร
- โครงการที่ 3 พัฒนาศักยภาพสู่มาตรฐานสากล
- โครงการที่ 4 พัฒนาทักษะในการทำงาน

กลยุทธ์ที่ 2 บริหารจัดการสถานศึกษาอย่างมีคุณภาพ (Good Management)

- โครงการที่ 1 พัฒนาวิชาการ
- โครงการที่ 2 พัฒนาครูและบุคลากร
- โครงการที่ 3 การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ
- โครงการที่ 4 พัฒนาบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
- โครงการที่ 5 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษา

YGPA Model

กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับสถานศึกษามุ่งสู่โรงเรียนชั้นนำ (Great)

- โครงการที่ 1 โครงการห้องเรียนพิเศษวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ (SMP)
- โครงการที่ 2 โครงการห้องเรียนพิเศษภาคภาษาอังกฤษ (EP) และนานาชาติ (IP)
- โครงการที่ 3 โครงการพัฒนาสถานศึกษาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- โครงการที่ 4 พัฒนาสถานศึกษาให้เป็นโรงเรียนมาตรฐานสากล ระดับ OBECQA
- โครงการที่ 5 สถานศึกษาต้นแบบในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทย ประเพณี/ท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาผู้เรียนให้เป็นสุภาพบุรุษ กุลสตรี (Gentlemen & Ladies)

- โครงการที่ 1 เสริมสร้างสุขภาวะที่ดีและมีสุนทรียภาพ
- โครงการที่ 2 ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์และค่านิยมตามที่สถานศึกษากำหนด
- โครงการที่ 3 ส่งเสริมอัตลักษณ์และเอกลักษณ์ของสถานศึกษา
- โครงการที่ 4 โรงเรียนสีขาว

177 (152 + 25) A (Activity)

กิจกรรมนำโรงเรียนโยธินบูรณะสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

เป็นกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการโรงเรียนโยธินบูรณะ ปีการศึกษา 2563

กิจกรรมตามนโยบาย 25 กิจกรรม

ด้านวิชาการ

1. จัดให้มีการติวนักเรียนโดยครูผู้เสียสละของโรงเรียนในช่วงเวลา 07.20-08.10 น.
2. จัดให้มีการติวนักเรียนจากวิทยากรภายนอก
3. การออกข้อสอบวัดผลทั้งกลางภาคและปลายภาค จะต้องมียข้อสอบแบบอัตนัย
4. การคุมสอบ ใช้มาตรฐานเดียวกับการสอบระดับประเทศ
5. เพิ่มเวลาเรียนหลังสอบปลายภาคอีก 1 สัปดาห์ เพื่อเฉลยข้อสอบและติดตามงาน
6. เน้นให้ครูใช้สื่อ เทคโนโลยีในการสอน
7. จัดให้มีการประกวดสื่อการสอนของครูแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้
8. จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา 3 ปี

ด้านผู้เรียนและบุคลากร

- | | |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. กิจกรรมรับ-ส่งลูกโยธินฯ 2. กิจกรรมโชคคล้องใจห่วงใยลูก ส่งลูกขึ้นห้องเรียน 3. กิจกรรมตาสับประรด 4. กิจกรรมให้ตายก็ไม่ทิ้ง 5. กิจกรรมหน้าเสาธง (การนั่งสมาธิ) 6. ผู้บริหารพบนักเรียนทุกวันพุธ 7. กิจกรรมสร้างแรงจูงใจในการทำงานครูดีด้านต่าง ๆ 8. กิจกรรมพัฒนาครูสู่วิทยฐานะและความก้าวหน้าในวิชาชีพ | <ol style="list-style-type: none"> 9. กิจกรรมพัฒนาครูผู้ช่วยสู่การปฏิบัติอย่างมีคุณภาพ 10. กิจกรรมอบรมพัฒนาครูในหัวข้อ “หัวใจกรลาภจุง” 11. กิจกรรมอบรมพัฒนาครูในหัวข้อ “การทำงานเป็นทีม” 12. กิจกรรมอบรมพัฒนาครู การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา พุทธศักราช 2564 13. ประชุมแม่บ้าน นักรการภารโรงทุกวัน (ในระหว่างเวลา 08.00-09.00 น.) 14. ให้ขวัญกำลังใจในการทำงาน |
|--|--|

YGPA Model

ด้านการพัฒนาสถานที่และสิ่งแวดล้อม

1. ปรับปรุงอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม
2. ศูนย์อาหาร และศูนย์กีฬา (อาคาร D และ E)
3. ห้องศูนย์วัฒนธรรม / ห้องศูนย์อาเซียนและประวัติศาสตร์
4. ห้องประชุมพระราชารัฐธำรง
5. ห้องศูนย์ สอวน.
6. ปรับปรุงภูมิทัศน์รอบ ๆ โรงเรียน

กำลังดำเนินการเพิ่มเติม

- ห้องดนตรี
- ห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ (เคมี ชีววิทยา)
- หอพระพุทธสุพัฒน์โยธินบูรณาภิรักษ์
- ห้องประชุม (B214)
- ห้องมั่นคง

บริหารด้วยทฤษฎี YGPA ทำให้โรงเรียนโยธินบูรณะมีการพัฒนาที่เป็นเลิศอย่างยั่งยืน

ด้านการบริหารจัดการ

ปรับโครงสร้างบริหารโครงการห้องเรียนพิเศษ

การกระจายอำนาจการบริหารโรงเรียนโดยกำหนดให้กำหนดให้รองผู้อำนวยการโรงเรียนเป็นหัวหน้าโครงการพิเศษ ได้แก่



นางดารารัตน์ ศรีวิลัย

รองผู้อำนวยการกลุ่มบริหารการเงิน
สินทรัพย์ และงานบุคคล
หัวหน้าโครงการฯ ภาคภาษาอังกฤษ
(English program : EP)



นายสำราญ ญาณสว่าง

รองผู้อำนวยการ
กลุ่มบริหารกิจการนักเรียน
หัวหน้าโครงการนานาชาติ
(International programme : IP)



นางวรินพร เจริญแล้ว

รองผู้อำนวยการกลุ่มบริหารวิชาการ
หัวหน้าโครงการห้องเรียนพิเศษ
วิทยาศาสตร์-คณิตศาสตร์
(Science Mathematics Program : SMP)

